



NOTRE APPROCHE DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

*Renforcer le pouvoir d'agir des
personnes et des collectivités*



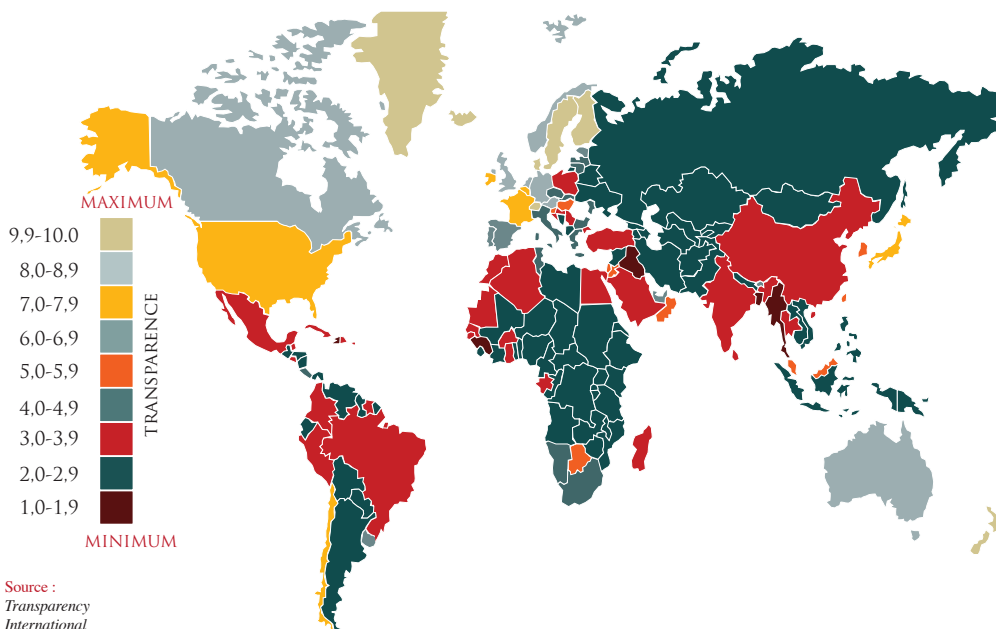


LA GRANDE MARCHE DE LA DÉMOCRATIE

La Déclaration universelle des droits de l'homme adoptée en 1948 affirme que « La volonté du peuple est le fondement de l'autorité des pouvoirs publics ». Dans cette perspective, on peut certes prétendre que la démocratie a fait des progrès remarquables depuis la fin de la Deuxième Guerre mondiale. En effet, au cours de cette période, l'aspiration à davantage de démocratie s'est révélée fortement mobilisatrice et porteuse de changements dans nos sociétés. Toutefois, il faut aussi reconnaître que la marche en avant vers

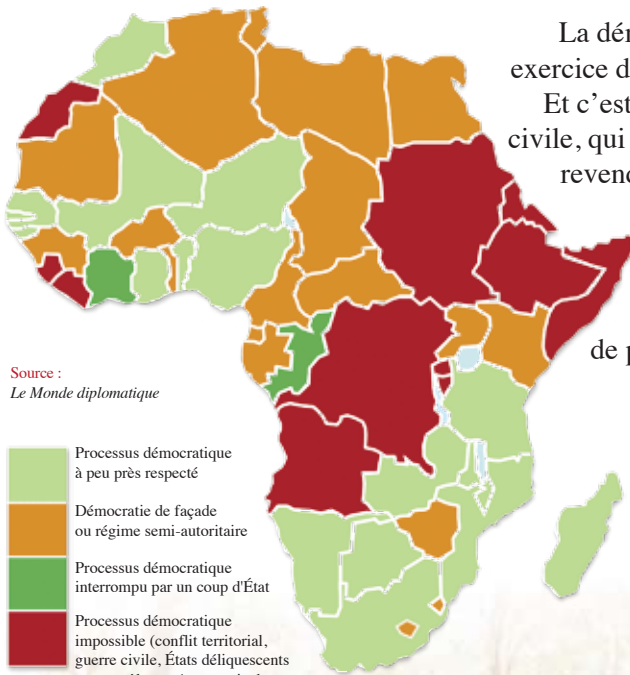
la démocratie n'est ni linéaire ni automatique, et qu'à l'aube du XXI^{ème} siècle elle semble marquée par des reculs. Par exemple, l'étude annuelle de *Freedom House* indique que le nombre de pays « libres » n'augmente plus depuis près d'une décennie et que les tendances à l'autoritarisme sont en hausse dans de nombreuses régions. La revue *The Economist*, en 2007, affirmait même que « l'expansion de la démocratie s'est arrêtée ». C'est donc dire que la démocratie est toujours en chantier.

TABLEAU INDICATEUR DE L'ÉTAT DE LA DÉMOCRATIE DANS LE MONDE
INDICE DE PERCEPTION DE LA CORRUPTION





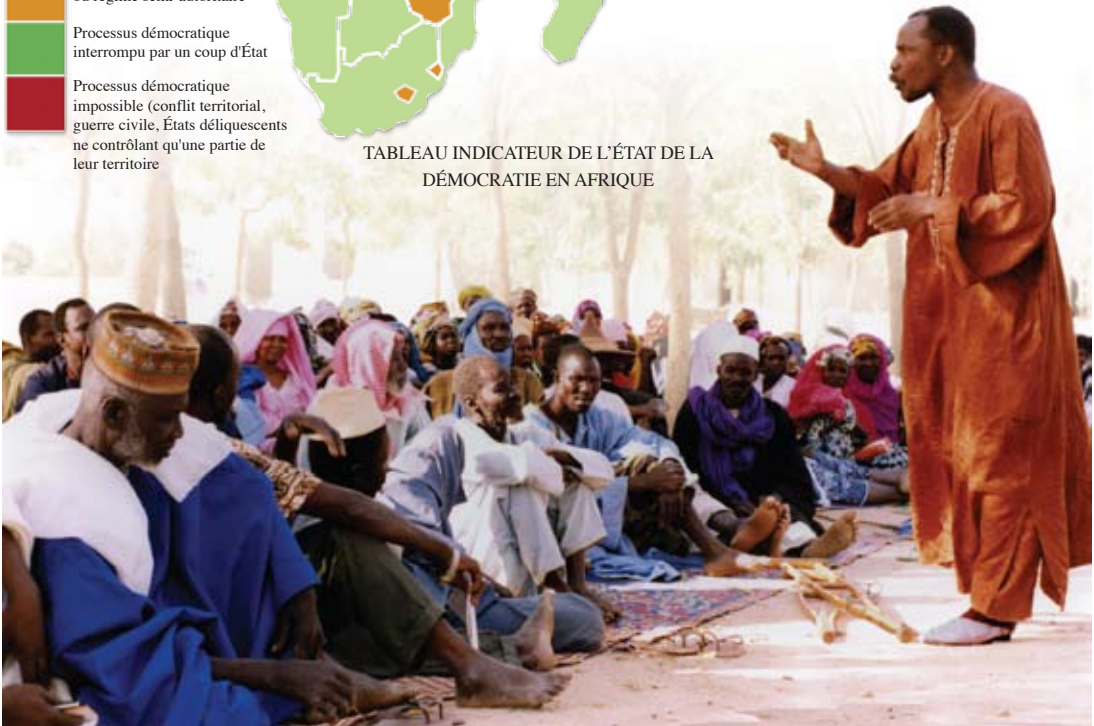
LA GRANDE MARCHÉ DE LA DÉMOCRATIE



Source :
Le Monde diplomatique

La démocratie permet l'émergence et le libre exercice du débat politique sur la place publique. Et c'est dans cet espace de débat que la société civile, qui représente une citoyenneté organisée et revendicatrice, peut acquérir et consolider les moyens de mieux maîtriser son développement. Dans cette optique, la démocratie favorise et renforce l'implication d'un plus grand nombre de personnes aux instances de conception, de décision et d'exécution des plans de développement.

TABLEAU INDICATEUR DE L'ÉTAT DE LA
DÉMOCRATIE EN AFRIQUE



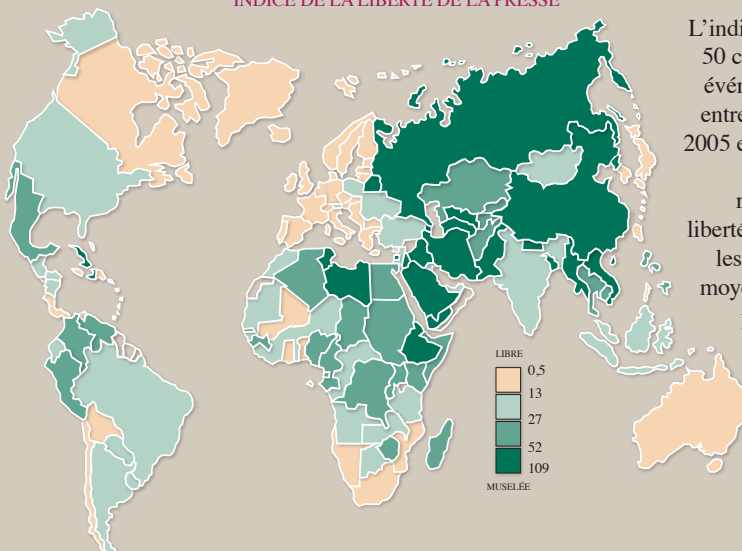


L'AIDE CANADIENNE ET LA DÉMOCRATIE

La communauté internationale reconnaît qu'il est impossible d'atteindre les *Objectifs de développement du millénaire* sans une bonne gouvernance. Le Gouvernement canadien a inscrit dans ses priorités la promotion de la démocratie et l'appui au renforcement des processus démocratiques dans le monde. L'Agence canadienne de développement international (ACDI) affirme en effet l'importance de soutenir des processus tels que la décentralisation et de contribuer à l'instauration d'un environnement démocratique dont fait partie le développement de la société civile. L'Agence stipule entre autres dans ses politiques que l'aide canadienne à la

démocratie vise à renforcer davantage la participation citoyenne et qu'elle doit porter une attention particulière à la qualité et à la durabilité de la démocratie. Une des principales leçons que l'ACDI tire de son expérience de promotion de la gouvernance démocratique dans le monde est que :
« Pour être efficace, les programmes de gouvernance devraient encourager le dialogue constructif et ne pas cibler uniquement le gouvernement national, mais tous les ordres de gouvernement, y compris les administrations locales et régionales, ainsi que toutes les composantes de la société, dont la société civile et le secteur privé ».

TABLEAU INDICATEUR DE L'ÉTAT DE LA DÉMOCRATIE DANS LE MONDE
INDICE DE LA LIBERTÉ DE LA PRESSE



L'indice est calculé sur 50 critères à partir des événements survenus entre le 1^{er} septembre 2005 et le 1^{er} septembre 2006. Cet indice reflète le degré de liberté dont bénéficient les journalistes et les moyens mis en oeuvre par les États pour respecter et faire respecter cette liberté.

Source :
Reporters sans
frontières



GOVERNANCE LOCALE, SOCIÉTÉ CIVILE ET DÉVELOPPEMENT

L'amélioration de la gouvernance est une pierre angulaire de l'avancement du développement et, par conséquent, des interventions fructueuses de coopération au développement. Mais la gouvernance doit reposer sur de solides assises, érigées progressivement dans une société*.

**Énoncé de politique internationale du Canada, document sur le thème du Développement, 2005, p.16.*

Le développement démocratique, c'est d'abord le développement des personnes. C'est pourquoi il est essentiel que la démocratie se construise et prenne ancrage dans les valeurs, dans l'identité, et dans le tissu social du milieu. Une telle démarche permet une véritable appropriation locale des principes de la démocratie, et garantit l'obtention d'un consensus durable sur la pertinence et la signification des transformations en cours.

Si elle n'est pas entravée, une vie démocratique forte au ras du sol conduit à une mobilisation accrue aux niveaux local et régional, voire même national.

La marmite ne bout pas par le haut

Proverbe africain

C'est que la citoyenneté demeure enracinée dans un espace de vie, d'où elle est appelée à rayonner. Dans cette logique, l'approche

d'accompagnement adoptée par SUCO met l'accent sur l'*empowerment* et sur le respect de l'autonomie des individus et des collectivités dans leur démarche.

La notion d'*empowerment* définit le processus par lequel un individu et une collectivité s'approprient la capacité d'agir concrètement et de façon autonome sur sa situation et sur son avenir. C'est donc la démarche au travers de laquelle on acquiert le pouvoir, et qui vient renforcer la capacité de l'exercer.





GOUVERNANCE LOCALE, SOCIÉTÉ CIVILE ET DÉVELOPPEMENT

L'approche de SUCO cherche à consolider la position des personnes en tant qu'acteurs et actrices à part entière dans le développement. C'est une approche inclusive qui implique toute la population : les femmes, les jeunes, les personnes âgées, etc. Comme l'approche favorise un renforcement démocratique, les femmes s'insèrent progressivement dans les espaces de pouvoir, et elles augmentent d'autant leur capacité d'influence sur les projets et la vision d'avenir du collectif.

En matière de gouvernance, l'approche de SUCO appuie la revitalisation des organisations locales en prenant soin d'intégrer les institutions existantes et en conservant comme principale référence la culture du milieu. Ce processus permet de redynamiser la concertation et la participation, de consolider l'organisation des forces et la mobilisation des ressources. L'approche assure l'appropriation et la cohérence des connaissances, des savoir-faire, des dynamiques institutionnelles, conditions essentielles pour garantir la pérennité des actions.

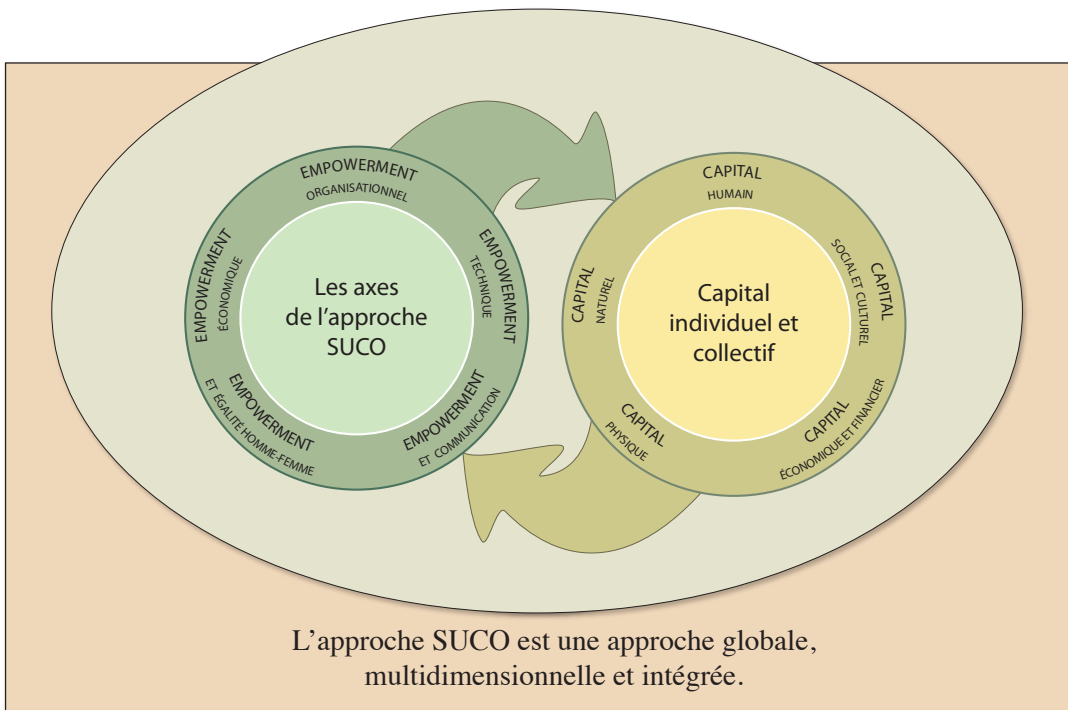


Reboisement en Haïti



GOVERNANCE LOCALE, SOCIÉTÉ CIVILE ET DÉVELOPPEMENT

Dans cet esprit, le développement local repose sur une consolidation des processus démocratiques, à tous les niveaux, et sur un renforcement de la dynamique économique. L'approche de SUCO s'appuie sur l'émergence d'une société civile forte, portée et reconvenue par les populations comme un outil de pouvoir dans le domaine politique et dans le domaine économique. Le développement local durable devient ainsi l'incarnation et la réalisation des collectivités mobilisées et organisées dans leur milieu, des collectivités outillées et en contrôle des moyens permettant d'améliorer leurs conditions de vie.



Le contexte de la décentralisation renforce la pertinence de cette approche, puisqu'en général des dispositifs sont mis en place par l'État pour assurer la concertation entre les différents acteurs sur la scène locale. La décentralisation et le développement des capacités se complètent et visent les mêmes objectifs : améliorer la prise de décision participative, réduire la dépendance à l'égard des ressources extérieures et atteindre la durabilité à long terme.



L'APPROCHE SUCO DE DÉVELOPPEMENT LOCAL :

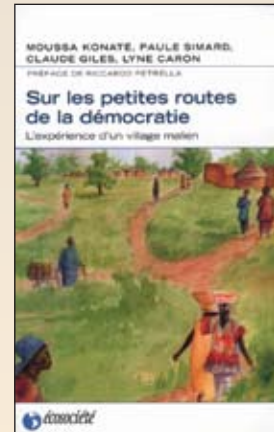
QUELQUES RÉSULTATS

Notre approche a d'abord été expérimentée au Mali, et les résultats de plus de dix ans d'expérimentation témoignent aujourd'hui qu'elle représente une réponse possible et pertinente aux défis du développement local. L'approche est maintenant adaptée et progressivement expérimentée dans tous nos pays d'intervention.

Le résultat le plus marquant constaté est certainement le changement d'attitude de la population par rapport à son développement. Les hommes et les femmes, les jeunes et les plus âgés, y renforcent leur pouvoir d'agir et y puisent une confiance renouvelée dans leur capacité de gestion, autant personnelle que collective. La définition collective des priorités économique permet aux femmes d'exprimer leurs besoins et de promouvoir des activités.

L'approche multidimensionnelle permet l'émergence ou la consolidation d'une véritable dynamique économique locale, qui rayonne et produit des retombées. En fait, ce qui est au centre de l'approche au plan économique, et qui est aussi sa plus grande réussite, c'est « la prise en charge locale », soit l'appropriation des moyens par les populations et le fait qu'elles conservent la pleine maîtrise sur leurs actifs. Ainsi le développement de ressources financières autonomes contrôlées par la collectivité constitue un élément essentiel de l'*empowerment* local.

DEUX DOCUMENTS, ISSUS DE L'APPROCHE SUCO



DES RETOMBÉES VISIBLES

Accroissement de la richesse individuelle et collective

Construction de dispensaires (centre de santé) et de salles de classes

Augmentation de la production agricole et du petit commerce

Les femmes affirment leur autonomie : leurs revenus accusent une nette progression.

Ce document a été produit grâce à l'appui financier de l'Agence canadienne de développement international.



Agence canadienne de développement international