

SUCO 



Planification stratégique
2025-2030



MARIE-THÉRÈSE BRUNELLE
Présidente du CA

Mot de la présidente du conseil d'administration

Je suis heureuse de vous présenter nos orientations stratégiques pour 2025 à 2030. Cette période s'inscrit à la fois dans la continuité d'un engagement pour l'accompagnement des communautés dans nos pays d'intervention et d'une exigence renouvelée face aux défis écologiques, climatiques et sociales.

Elles se situent par ailleurs dans un contexte mondial où le degré d'importance accordée à la coopération internationale de même que son financement semblent incertains, malgré un besoin accru de solidarité et l'urgence d'agir pour notre avenir commun.

Ces orientations sont le fruit de réflexions sur les avenues les plus prioritaires pour agir et porter cette solidarité, en œuvrant à une nécessaire transition socio-écologique et en plaçant les populations elles-mêmes au cœur du développement de leurs communautés.

Nous y affirmons également notre rôle d'organisme mobilisateur d'influence. Dans la foulée des célébrations entourant nos 65 ans d'existence, ces orientations appellent ainsi à un engagement collectif pour faire de 2025-2030 une période de transformations durables.



CHRISTIAN CHAMPIGNY
Directeur général

Mot du directeur général

Ces orientations stratégiques permettent de réitérer et affirmer nos aspirations par rapport à la mise en œuvre de notre mission et servent de référence pratique, à l'usage de notre équipe, pour guider notre action au fil des cinq prochaines années.

Ce document trace donc, dans ces grandes lignes, ce qui nous semble être le chemin à suivre, que ce soit concernant nos approches pour que notre action génère les impacts les plus significatifs et durables ou par rapport aux moyens d'y parvenir d'un point de vue opérationnel et financier, au regard de l'évolution actuelle de « l'écosystème » de la coopération internationale. Il vise par ailleurs à poser les bases du SUCO de demain, au-delà de l'horizon 2025-2030.

Sa valeur tient autant du processus en lui-même, de par la richesse des échanges et la pertinence des diverses contributions, que du résultat final. À cet effet, je tiens à remercier ceux et celles qui y ont apporté avec passion et engagement leur savoir et expérience.





Mise en contexte

SUCO a été témoin, depuis sa naissance en 1961, de grands mouvements mondiaux. Des contextes post indépendances à la prise de conscience dans les années 1970 de la fragilité écologique de notre planète, des luttes pour les droits des femmes à la défense des laissées pour compte d'une certaine mondialisation, SUCO continue, inlassablement, de soutenir les populations dans leurs initiatives de développement à partir de leurs propres dynamiques.

Si cela a pris diverses formes au fil des ans, l'idée de « solidarité » exprime une philosophie d'action forte de partage, de respect, et d'engagement, ensemble, pour la justice sociale. Cette solidarité émerge aussi d'une conscience profonde de notre destin commun que les enjeux écologiques planétaires et les changements climatiques illustrent de manière non équivoque.

SUCO souhaite, à travers ce plan 2025-2030, réaffirmer sa solidarité et son engagement en gardant au cœur de l'action les acteurs et actrices de changement des communautés des pays dans lesquels nous travaillons, en tant qu'artisans et artisanes de leur développement, ainsi qu'en enjoignant chacun et chacune d'entre nous qui croyons en cette mission, à une mobilisation pour une transition socio-écologique féministe et un monde plus inclusif, équitable et durable.

Ce plan vise ainsi à consolider une approche centrée sur sa mission fondamentale visant des impacts durables auprès des communautés, tout en mobilisant efficacement ceux et celles souhaitant appuyer solidairement notre mission.

Enfn, il exprime ce désir de consolider ses capacités opérationnelles et financières au service de cette mission.



Nos valeurs

Les valeurs de SUCO incarnent en quelque sorte les grands principes éthiques guidant son action. Elles sont au nombre de six :

Solidarité

Engagement

Responsabilité

**Égalité entre
les femmes et
les hommes**

**Justice
sociale**

**Respect de la
diversité**

Nos buts fondamentaux

SUCO vise deux types de résultats :

- Une amélioration de manière concrète et durable de la qualité et des conditions de vie des populations et des communautés
- Une transformation systémique pour la mise en place de conditions propices à un développement durable de ces personnes et communautés au plan social, économique, politique, environnemental.





Nos champs d'action



Agroécologie et systèmes alimentaires viables

AGROÉCOLOGIE ET SYSTÈMES ALIMENTAIRES VIABLES

SUCO favorise et consolide la mise en place de systèmes alimentaires viables qui visent la souveraineté alimentaire des communautés. Il s'agit de soutenir les actrices et acteurs des systèmes alimentaires pour produire des aliments de qualité, réduire les déchets et le gaspillage alimentaire, favoriser la mise en place de circuits courts et soutenir des pratiques de commercialisation éco-responsables et économiquement justes, leur permettant de gagner leur vie convenablement et de soutenir leur famille (Fiche expertise SAV).

Le concept d'agroécologie souligne que SUCO appuie des pratiques productives soucieuses de la durabilité des écosystèmes, permettant de mieux résister aux effets des changements climatiques, et une durabilité socio-économique de par une plus grande autonomisation des producteurs et productrices.



Environnement et résilience aux changements climatiques

ENVIRONNEMENT ET RÉSILIENCE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

La résilience face aux changements climatiques est la capacité d'un système, d'une communauté ou d'une société exposée aux changements climatiques d'y résister et de les absorber, de s'adapter à leurs effets (...) (GIEC, 2019). SUCO travaille à la mise en place de pratiques favorisant cette résilience.

L'environnement, comme champ d'action, incarne l'importance pour SUCO des questions plus larges liées au respect des écosystèmes, telles que la préservation de la biodiversité ou la mise à disposition de sources d'énergie propre.



Droits et participation des femmes

DROITS ET PARTICIPATION DES FEMMES

Une participation forte et équitable des femmes est essentielle non seulement pour l'atteinte d'une égalité entre les hommes et les femmes, mais aussi pour permettre un impact durable dans le développement des sociétés. SUCO soutient les droits des femmes ainsi que la participation des femmes à la vie économique et aux espaces de prise de décision. Elles sont des actrices incontournables au cœur des processus de transformation de leurs communautés.

Nos approches



APPROCHE PARTENARIALE

SUCO aborde le développement comme un processus qui doit être mené par les communautés pour les communautés. Pour canaliser et organiser la mise en œuvre des programmes mis de l'avant, SUCO travaille en partenariat avec des organismes locaux ou nationaux, bien enracinés dans la réalité locale et détenant l'expertise et les capacités nécessaires à l'accompagnement des communautés. Cette approche partenariale est névralgique pour SUCO et va de pair avec le concept de développement mené localement selon lequel les actrices et acteurs locaux et sont au premier plan de la mise en œuvre des initiatives.



APPROCHE SYSTÉMIQUE

SUCO inscrit son action dans des contextes multidimensionnels où interagissent des dynamiques politiques, économiques, sociales, culturelles et écologiques propres qu'on doit aborder de manière intégrée pour comprendre leur particularité et leur complexité.

Cette approche systémique implique pour SUCO qu'elle prenne en compte des éléments tels que les lois, le degré d'accès aux ressources, les dynamiques de pouvoir ou encore l'accès des populations aux espaces de consultation et de décision. SUCO contribue à cette transformation systémique en intégrant ces divers éléments dans la conception de ses programmes, mais aussi en s'engageant dans des activités de plaidoyer par rapport, par exemple, à la position du Canada sur certains enjeux-clés. Cette approche se veut « structurante ».



PARTAGE D'EXPERTISE ET ORGANISATION APPRENANTE

SUCO s'assure que la question du partage d'expertise, de savoir et de compétence occupe une place centrale dans sa programmation et dans sa relation avec les organismes partenaires. SUCO soutient les organismes partenaires et les communautés dans leur accès à l'expertise requise pour la mise en œuvre des projets.

Parallèlement, en cohérence avec cette approche, SUCO considère primordial de capitaliser sur les apprentissages acquis en consolidant sa capacité d'analyse, de suivi et d'évaluation de ses programmes, et ainsi de permettre la mise de l'avant des pratiques et stratégies les plus efficaces et les mieux adaptées.





Mission

Rassembler des gens, des savoirs et des ressources pour renforcer l'autonomie des personnes, des organisations et des collectivités. SUCO soutient les collectivités dans l'amélioration de leurs conditions sociales, économiques et environnementales en bâtissant, avec elles, des systèmes alimentaires viables et une plus grande résilience climatique. Dans l'ensemble de ses activités, SUCO s'assure que la réalité et les besoins des femmes sont pris en compte et qu'elles participent pleinement aux décisions.

Vision

- SUCO accompagne, mobilise et influence
- Pour une transition socio-écologique féministe et un monde plus inclusif, équitable et durable
- SUCO accompagne les populations et organismes partenaires dans le développement de leurs propres communautés ;
- SUCO mobilise l'action solidaire autour de sa mission (grand public, bailleurs de fonds gouvernementaux, universités, écoles, fondations, entreprises, etc.) ;
- SUCO influence en s'engageant, en prenant position et en interpellant nos élu.es sur des enjeux en lien avec sa mission, en portant la voix des communautés de ses pays d'intervention.



La transition socio-écologique féministe :

Par transition socio-écologique féministe, SUCO entend l'articulation entre les questions sociales d'équité, de justice, d'égalité entre les femmes et les hommes, et la transition écologique globale qui vise la viabilité écosystémique de l'humanité.

Orientations et priorités

ORIENTATION 1 : L'ACTION DE SUCO GÉNÈRE UN IMPACT DURABLE

SUCO privilégie des initiatives susceptibles d'avoir un impact concret et durable sur les conditions de vie des communautés visées ainsi que sur leur capacité d'en être les réels acteurs et actrices.

Priorité 1 : Intensification et consolidation d'une approche partenariale pour un développement mené localement

Priorité 2 : Consolidation du déploiement des divers domaines d'expertise de SUCO en appui à la qualité de ses programmes

ORIENTATION 2 : SUCO A UNE INFLUENCE TRANSFORMATRICE

L'expérience de SUCO et sa proximité avec des partenaires locaux névralgiques et diverses parties prenantes travaillant sur les mêmes enjeux, lui permet de se bâtir une très bonne compréhension des dynamiques de développement local et des enjeux socio-écologiques. Cela permet à SUCO de promouvoir de manière informée et concertée les transformations systémiques pertinentes.

Priorité 1 : Contribution accrue, par son influence, notamment au sein de réseaux et coalitions ciblés, à la mise en place des conditions plus propices par rapport aux enjeux de développement identifiés

Priorité 2 : Mobilisation et rayonnement

ORIENTATION 3 : STABILITÉ ET PRÉVISIBILITÉ DU FINANCEMENT DE SUCO

SUCO a connu depuis quelques années une croissance significative de ses revenus par rapport à sa moyenne historique, et vise, dans les cinq prochaines années à croître jusqu'à l'atteinte d'une sorte de « palier de consolidation » permettant une consolidation de ses capacités institutionnelles et un équilibre entre les considérations quantitatives et qualitatives des impacts.

Priorité 1 : Intensification du développement d'un portfolio de projets d'envergure assurant une stabilité et prévisibilité financière

Priorité 2 : Diversification de nos bailleurs de fonds

Priorité 3 : Mobilisation philanthropique diversifiée

ORIENTATION 4 : EFFICACITÉ ET EFFICIENCE OPÉRATIONNELLES

SUCO assure la mise en œuvre de ses programmes avec rigueur, agilité, efficacité et cohésion, et dispose pour ce faire des outils et processus les mieux adaptés.

Priorité 1 : Optimisation des processus de suivi programmatique, financier, et d'évaluation et apprentissage

Priorité 2 : Optimisation de nos outils en technologie de l'information (TI)

Priorité 3 : Amélioration de nos processus de communication et de collaboration internes

SUCO

MONTREAL@SUCO.ORG | (514) 272-3019

7250, RUE CLARK, BUREAU 201, MONTRÉAL (QUÉBEC) CANADA H2R 2Y3

Numéro de charité : 130650575RR0001

SUCO.ORG

