



# **Planificación Estratégica**

## **2025-2030**



**MARIE-THERESE BRUNELLE**  
Presidenta del CA

## Mensaje de la presidenta del consejo de administración

Me complace presentarles nuestras orientaciones estratégicas para el período 2025-2030. Este período se inscribe, tanto en la continuidad de un compromiso para el acompañamiento de las comunidades en nuestros países de intervención, como en una exigencia renovada frente a los desafíos ecológicos, climáticos y sociales.

Por otra parte, se sitúan en un contexto mundial en el que el nivel de importancia concedida a la cooperación internacional y su financiación parecen inciertos pese a una necesidad cada vez mayor de solidaridad y a la urgencia de actuar para nuestro futuro común.

Estas orientaciones son el fruto de reflexiones sobre las vías más prioritarias de acción y sostener esta solidaridad, trabajando en una transición socioecológica necesaria, y colocando a las poblaciones mismas en el centro del desarrollo de sus comunidades.

Asimismo, afirmamos nuestro rol como un organismo movilizador influyente. A raíz de la celebración de nuestros 65 años de existencia, estas orientaciones llaman a un compromiso colectivo para hacer de este periodo 2025-2030 un de transformaciones sostenibles.



**CHRISTIAN CHAMPIGNY**  
Director general

## Mensaje del director general

Estas orientaciones estratégicas permiten reiterar y afirmar nuestras aspiraciones con relación a la implementación de nuestra misión, y sirven como referencia práctica para uso de nuestro equipo, con el propósito de guiar nuestra acción a lo largo de los próximos cinco años.

Este documento traza pues, en estas líneas generales, lo que nos parece ser el camino por seguir, ya sea con respecto a nuestros enfoques para que nuestra acción genere los impactos más significativos y sostenibles, o con relación a los medios para lograrlo desde un punto de vista operacional y financiero, ante la evolución actual del “ecosistema” de la cooperación internacional. Además, tiene como objetivo sentar las bases del futuro de SUCO, más allá del horizonte de 2025-2030.

Su valor radica tanto en el proceso mismo, dadas la riqueza de los intercambios y la pertinencia de las diversas contribuciones, como el resultado final. Con este propósito, deseo agradecer a aquellos y aquellas que han aportado su conocimiento y experiencia, con pasión y compromiso.







# Contextualización

Desde su fundación en 1961, SUCO ha sido testigo de grandes movimientos mundiales. En el contexto de la toma de conciencia en los años 1970 sobre la fragilidad ecológica de nuestro planeta, sobre las luchas por los derechos de las mujeres por la defensa de las personas marginalizadas por cierta globalización, SUCO sigue apoyando incansablemente a las poblaciones en sus iniciativas de desarrollo a partir de sus propias dinámicas.

Si bien esto ha tomado diversas formas a lo largo de los años, la idea de “solidaridad” expresa una fuerte filosofía de acción conjunta de compartir, de respeto, y de compromiso, juntos, por la justicia social. Esta solidaridad surge también de una profunda conciencia sobre nuestro destino común, que los desafíos ecológicos globales y el cambio climático ilustran inequívocamente.

A través del plan 2025-2026, SUCO desea reafirmar su solidaridad y su compromiso, manteniendo en el centro de la acción a los actores y actrices de cambio de las comunidades de los países donde trabajamos, como artesanos y artesanas de su desarrollo, así como incitando a todos(as) y a cada uno(a) quienes creemos en esta misión, a una movilización por una transición socioecológica feminista y por un mundo más inclusivo, equitativo y sostenible.

De esta manera, este plan pretende consolidar un enfoque centrado en su misión fundamental de lograr impactos sostenibles en las comunidades, al mismo tiempo que movilizar eficazmente a quienes deseen apoyar nuestra misión de forma solidaria.

Finalmente, este plan expresa el deseo de consolidar sus capacidades operacionales y financieras al servicio de esta misión.



# Nuestros valores

Los valores de SUCO encarnan aun cuando es fiel al original, considero que esta expresión sobra los grandes principios éticos que guían su acción.

Estos valores son seis:

**Solidaridad**

**Compromiso**

**Responsabilidad**

**Igualdad entre  
mujeres y  
hombres**

**Justicia  
social**

**Respeto de la  
diversidad**

# Nuestros objetivos fundamentales

**SUCO busca dos tipos de resultados:**

- El mejoramiento concreto y sostenible de la calidad y de las condiciones de vida de las poblaciones y de las comunidades
- Una transformación sistémica para la implementación de las condiciones propicias para un desarrollo sostenible de individuos y comunidades, en los planos social, económico, político y ambiental.







# Nuestros campos de acción



## Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles

### AGROECOLOGÍA Y SISTEMAS ALIMENTARIOS SOSTENIBLES

SUCO promueve y consolida el establecimiento de sistemas alimentarios sostenibles que busquen la soberanía alimentaria de las comunidades. Se trata de apoyar a las actrices y actores de los sistemas alimentarios, para producir alimentos de calidad, reducir los residuos y el desperdicio de alimentos, favorecer la implementación de circuitos cortos, y apoyar prácticas de comercialización eco-responsables y económicamente justas, permitiéndoles ganarse la vida adecuadamente y mantener a su familia (ficha de experticia SAV).

El concepto de agroecología señala que SUCO apoya las prácticas productivas cuidadosas de la sostenibilidad de los ecosistemas, permitiendo una mejor resistencia a los efectos del cambio climático y una sostenibilidad socioeconómica mediante un mayor empoderamiento de productores y productoras.



## Ambiente y resiliencia al cambio climático

### AMBIENTE Y RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMATICO

La resiliencia al cambio climático es la capacidad de un sistema, de una comunidad o de una sociedad expuesta al cambio climático, para resistirlo y absorberlo, así como para adaptarse a sus efectos (...) (IPCC, 2019). SUCO trabaja en la implementación de prácticas que fomentan esta resiliencia.

Para SUCO, el ambiente, como campo de acción, encarna la importancia de los temas más amplios relacionados con el respeto de los ecosistemas, como la preservación de la biodiversidad o la facilitación de fuentes de energía limpia.



## Derechos y participación de las mujeres

### DERECHOS Y PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES

La participación sólida y equitativa de las mujeres es esencial, no sólo para lograr la igualdad entre hombres y mujeres, sino también para permitir un impacto sostenible en el desarrollo de las sociedades. SUCO apoya los derechos de las mujeres, así como la participación de las mujeres en la vida económica y en los espacios de toma de decisiones. Ellas son actrices esenciales en el centro del proceso de transformación de sus comunidades.

## Nuestros enfoques.



### ENFOQUE ASOCIATIVO

SUCO aborda el desarrollo como un proceso que debe ser liderado por las comunidades, para las comunidades. Para canalizar y organizar la implementación de los programas priorizados, SUCO trabaja en asociación con organismos locales o nacionales, muy arraigados a la realidad local, y que poseen la experiencia y las capacidades necesarias para acompañar a las comunidades. Este enfoque asociativo es neurálgico para SUCO y va de la mano con el concepto de desarrollo liderado localmente, según el cual las actrices y los actores locales se encuentran en el primer plano de la implementación de las iniciativas.



### ENFOQUE SISTÉMICO

SUCO inscribe su acción en contextos multidimensionales en los que interactúan dinámicas políticas, económicas, sociales, culturales y ecológicas propias que deben ser abordadas de manera integrada para comprender su particularidad y su complejidad.

Este enfoque sistémico implica para SUCO tener en cuenta elementos como las leyes, el grado de acceso a los recursos, las dinámicas de poder, o incluso el acceso de las poblaciones a los espacios de consulta y decisión. SUCO contribuye a esta transformación sistémica, integrando estos diversos elementos en la concepción de sus programas, pero también comprometiéndose en actividades de cabildeo relacionadas, por ejemplo, con la posición de Canadá sobre ciertos desafíos clave. Este enfoque es "estructurante".



### INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y ORGANIZACIÓN FORMATIVA

SUCO se asegura de que el tema del intercambio de experiencias, de conocimientos y de competencias, ocupe un lugar central en su programación y en su relación con las organizaciones socias. SUCO apoya a las organizaciones socias y a las comunidades en su acceso a la experiencia necesaria para la implementación de los proyectos.

De forma paralela, en consonancia con este enfoque, SUCO considera primordial capitalizar los aprendizajes adquiridos mediante la consolidación de su capacidad de análisis, de seguimiento y de evaluación de sus programas, y así permitir la puesta en marcha de las prácticas y estrategias más eficaces y mejor adaptadas.





## Misión

Reunir a personas, conocimientos y recursos, para fortalecer la autonomía de las personas, de las organizaciones y de las comunidades. SUCO apoya a las comunidades en el mejoramiento de sus condiciones sociales, económicas y ambientales, mediante la construcción conjunta de sistemas alimentarios sostenibles y una mayor resiliencia climática. En el conjunto de sus actividades, SUCO se asegura que la realidad y las necesidades de las mujeres sean tomadas en cuenta, y que participen plenamente en las decisiones.

## Visión

- SUCO acompaña, moviliza e influye
- Por una transición socioecológica feminista y un mundo más inclusivo, equitativo y sostenible
- SUCO acompaña a las poblaciones y organizaciones socias en el desarrollo de sus propias comunidades
- SUCO moviliza la acción solidaria en torno a su misión (población en general, donantes gubernamentales, universidades, escuelas, fundaciones, empresas, etc.)
- SUCO influye al comprometerse, al tomar posición, y al interpelar a nuestros(as) elegidos(as), sobre desafíos relacionados con su misión, llevando la voz de las comunidades de sus países de intervención



## La transición socioecológica feminista:

Por transición socioecológica feminista, SUCO entiende la articulación entre los temas sociales de equidad, justicia, igualdad entre mujeres y hombres, y la transición ecológica global que busca la viabilidad ecosistémica de la humanidad.



# Orientaciones y prioridades

## ORIENTACIÓN 1: LA ACCIÓN DE SUCO GENERA UN IMPACTO SOSTENIBLE

SUCO prioriza iniciativas capaces de tener un impacto concreto y sostenible en las condiciones de vida de las comunidades objetivo, así como en su capacidad de ser las verdaderas actrices de ello.

**Prioridad 1:** Intensificación y consolidación de un enfoque asociativo para el desarrollo local

**Prioridad 2:** Consolidación del despliegue de las diversas áreas de especialización de SUCO, en apoyo a la calidad de sus programas

## ORIENTACIÓN 2: SUCO EJERCE UNA INFLUENCIA TRANSFORMADORA

La experiencia de SUCO y su cercanía con organizaciones sociales locales neurálgicas y diversas partes interesadas que trabajan frente a los mismos desafíos, le permite cimentar una muy buena comprensión de las dinámicas de desarrollo local y de los desafíos socioecológicos. Esto permite a SUCO promover las transformaciones sistémicas apropiadas, de manera informada y concertada.

**Prioridad 1:** Por su influencia, particularmente en el seno de redes y coaliciones específicas, mayor influencia en el desarrollo de las condiciones más propicias con respecto a los desafíos de desarrollo identificados

**Prioridad 2:** Movilización y proyección

## ORIENTACIÓN 3: ESTABILIDAD Y PREVISIBILIDAD DEL FINANCIAMIENTO DE SUCO

Desde hace algunos años, SUCO ha experimentado un crecimiento significativo de sus ingresos respecto a su media histórica, y en los próximos cinco años busca hasta alcanzar una especie de "nivel de consolidación" que permita un afianzamiento de sus capacidades institucionales y un equilibrio entre las consideraciones cuantitativas y cualitativas de los impactos.

**Prioridad 1:** Intensificación del desarrollo de una cartera de proyectos de envergadura que garantice la estabilidad y la previsibilidad financieras

**Prioridad 2:** Diversificación de nuestros donantes

**Prioridad 3:** Movilización filantrópica diversificada

## ORIENTACIÓN 4: EFICACIA Y EFICIENCIA OPERACIONALES

SUCO garantiza la implementación de sus programas con rigor, agilidad, eficiencia y cohesión, y dispone para ello de los instrumentos y procesos mejor adaptados.

**Prioridad 1:** Optimización de los procesos de seguimiento programático, financiero y de evaluación y aprendizaje

**Prioridad 2:** Optimización de nuestras herramientas en tecnologías de la información (TI)

**Prioridad 3:** Mejoramiento de nuestros procesos internos de comunicación y de colaboración



MONTREAL@SUCO.ORG | (514) 272-3019

7250, RUE CLARK, OFICINA 201, MONTREAL (QUEBEC) CANADÁ H2R 2Y3

Número de registro de caridad: 130650575RR0001

SUCO.ORG

